

MBI

Calicéo s'immerge en MBI

Calicéo.

Réalisant près de 17 M€ de chiffre d'affaires via ses six centres aqualudiques de bien-être et de remise en forme, le groupe quitte sa famille fondatrice pour rejoindre Ekkio Capital, accompagné d'un nouveau dirigeant, Marc Leonard.

Calicéo replonge dans le bain. À la tête de **six centres aqualudiques** de bien-être et de remise en forme, cette ancienne participation d'Azulis Capital, qui était repassée depuis deux ans dans le giron de **Christophe et Xavier Ponteins** (lire ci-dessous), ses dirigeants et fondateurs en 1996, signe un **MBI** avec **Ekkio Capital**. À cette occasion, le groupe, fort de près de **17 M€ de chiffre d'affaires** pour un bon niveau de rentabilité, accueille **Marc Leonard**, l'ancien CEO du numéro trois français des casinos Joa Groupe, comme nouveau président et actionnaire minoritaire. De leur côté, les frères Ponteins cèdent l'intégralité de leurs parts pour se consacrer à d'autres projets. Orchestrée par les équipes d'**Adviso Partners**, cette opération à laquelle prend part **Sandrine Gleize**, l'actuelle directrice générale des opérations, inclut dans son périmètre les six sociétés d'exploitation des sites de Calicéo ainsi que les **SCI détenant leurs murs**.

Offre préemptive d'Ekkio Capital



Disposant de **plus de 90 % du capital**, Ekkio ne dévoile pas le montant de ce MBI qu'il finance via une dette senior levée auprès du LCL et du Crédit Agricole Aquitaine. D'après nos sources, **Indigo Capital** apporte la mezzanine et investit également au **capital**. « Calicéo, dont les sites ont bien progressé depuis 2016 grâce notamment à la montée en puissance de celui de Bordeaux, a été approché par plusieurs candidats dans le courant de l'année dernière, explique son conseil financier **Romain Massiah** (photo ci-contre), associé d'Adviso Partners. C'est d'ailleurs ce qui a encouragé Christophe et Xavier Ponteins à réfléchir à un projet de cession. Mais avant que le processus ne soit officiellement lancé et alors qu'une douzaine de candidats avaient fait part de leur intérêt, Ekkio Capital nous a remis une offre préemptive. »

Concept unique en France



Et pour cause. « Nous suivions la société depuis 2011, indique **Nicolas Beaugendre** (photo ci-contre), associé d'Ekkio Capital, qui signe là le troisième investissement de son fonds Ekkio Capital IV, doté de 161 M€. Calicéo est positionné sur le secteur en fort développement du tourisme périurbain, avec un **sous-jacent balnéo/spa très porteur** en termes de croissance. De plus, son **concept est aujourd'hui unique en France**. » Proposant des activités de relaxation par l'eau, avec des bassins balnéo à 33°C intérieurs et extérieurs, des saunas et des hammams, des bassins d'aquagym et d'aquabike, des espaces « massage / relaxation / beauté », Calicéo, dont le premier centre est né au sein du groupe **Thermes Adour**, fondé par la famille Ponteins et détenu depuis peu par SRS (lire ci-dessous), compte poursuivre le développement de son portefeuille de sites.

1,2 million de visiteurs par an

Historiquement basé à Dax, le groupe, qui emménage en ce moment dans de nouveaux bureaux à Lyon, souhaite, en effet, compléter son maillage du territoire national en ciblant les **grandes agglomérations**. Présent à Toulouse, Perpignan, Pau, Lyon, Nantes et Bordeaux, Calicéo, dont l'activité progresse d'environ **5 % par an**, cherche d'ores et déjà de nouveaux emplacements étendus et facilement accessibles. Revendiquant **plus de 1,2 million de visiteurs chaque année**, ce leader du balnéoludisme périurbain, qui regroupe une **centaine de salariés**, reste discret sur ses ambitions chiffrées.

les intervenants de l'opération

Société cible ou acteur	CALICEO
Acquéreur ou Investisseur	EKKIO CAPITAL , Nicolas Beaugendre, Alexandre Colcombet, PERSONNE(S) PHYSIQUE(S) , Marc Leonard, INDIGO CAPITAL , Monique Deloire, Laurent Arbona de Soler, Stanley de Butler
Cédant	ACTIONNAIRES FAMILIAUX , Christophe Ponteins, Xavier Ponteins
Acquéreur Avocat Corporate - Structuration Fiscale	SQUIRE PATTON BOGGS , Charles Fabry, Valérie Ravit, Dorothee Chautard, Raphaëlle Meuter, Véronique Collin
Acq. Avocat d'Affaires Fiscal	ARCHIMEDE , Jérôme Queyroux, Loic Broise, Vincent Vendrell
Acq. DD Financière	ODERIS CONSULTING , Thomas Claverie, Norian Lebrot
Acq. Conseil Stratégique	ROLAND BERGER , Sébastien Manceau, Alexis Gardy
Acq. DD Autres	ALCAIX & ASSOCIES , Adrien Alcaix, Thomas Schwenninger, KEO INGÉNIERIE , Pierre-Olivier Celle
Cédant Banquier d'Affaires / Conseil M&A	ADVISO PARTNERS , Romain Massiah, Elisa Valdes, Kheira Mbouyom
Cédant Avocat Corporate - Structuration Fiscale	FIDAL , François de Laage de Meux, Ludivine Mosse Ferreira, Martin Vignau
VDD Financière	KPMG TS , Antoine Bernabeu, Joseph Aouad
Dette	LCL , Ivan Piqueras, Christophe Perigois, CREDIT AGRICOLE AQUITAINE , Hervé Lucas
Dette Mezzanine	INDIGO CAPITAL , Monique Deloire, Laurent Arbona de Soler, Stanley de Butler
Dette Avocat	HERBERT SMITH FREEHILLS , Laure Bonin, Fabien Communier
Dette Mezzanine Avocat	DE PARDIEU BROCAS MAFFEI , Jean-François Pourdieu
Conseil Autres	AIGIS , François Lex, Thibault de Valence

► Voir la fiche détaillée de l'opération